



Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
Краснодарского края «Армавирский механико – технологический техникум»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОП. 06. ЛОГИСТИКА

для специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям)

ОДОБРЕНА

Цикловой комиссии  экономических,
бухгалтерских дисциплин и МДК
Председатель  Логвиненко С. И.
Протокол № 10 от « 20 » 05 2022 г.


Директор ГБОУ КК АМТТ
С. В. Петросян
« 30 » 05 2022 г.
М.П.

Рассмотрена
на заседании педагогического совета
протокол № 10 от « 30 » 05 2022 г.

Рабочая программа учебной дисциплины **ОП. 06. Логистика** разработана на основе
Федерального государственного образовательного стандарта по специальности
среднего профессионального образования (далее – ФГОС СПО) **38.02.04 Коммерция
(по отраслям)/38.00.00 Экономика и управление**, утвержденного приказом
Минобрнауки России от 15.05.2014 № 539, зарегистрированного Минюстом РФ
(регистрационный № 32855 от 25.06.2014) для базовой подготовки.


Организация-разработчик: Государственное бюджетное профессиональное
образовательное учреждение Краснодарского края «Армавирский механико-
технологический техникум» (далее ГБОУ КК АМТТ)

Разработчик:


подпись

Онищенко В. В., преподаватель экономических дисциплин
ГБОУ КК АМТТ, квалификация по диплому инженер-
экономист, специальность «Экономика и управление в отраслях
АПК»

Рецензенты:


подпись

Говорова О. В., преподаватель профессиональных дисциплин
ГБОУ КК «АМТ», квалификация по диплому Экономист,
специальность «Финансы и кредит»


подпись

Кравченко В.В., директор по развитию торговой сети ООО
«Кредо», квалификация по диплому – менеджер, специальность
«Менеджмент организации»

СОДЕРЖАНИЕ

1 ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	3
2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
3 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	11
4 КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	14

1 ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОП. 06. ЛОГИСТИКА

1.1 Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО **38.02.04 Коммерция (по отраслям) / 38.00.00 Экономика и управление.**

Данная рабочая программа может быть использована в дополнительном профессиональном образовании для повышения квалификации и профессиональной подготовки кадров по профилю основных образовательных программ техникума.

1.2 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина входит в профессиональный цикл как общепрофессиональная дисциплина. Данная дисциплина позволяет подробно ознакомиться с участниками логистического процесса, с современными логистическими системами и их элементами, получить необходимые знания об организации и управлении процессами и материальными потоками в экономике.

1.3 Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

Код ¹ ПК, ОК, ЛР	Умения	Знания
ОК 1 - 4, 6, 7 ПК 1.2, 1.9 ЛР 4, ЛР 7, ЛР 9, ЛР 10, ЛР 11	- применять логистические цепи и схемы, обеспечивающие рациональную организацию материальных потоков; - управлять логистическими процессами организации.	- цели, задачи, функции и методы логистики; - логистические цепи и схемы, современные складские технологии, логистические процессы; - контроль и управление в логистике; - закупочную и коммерческую логистику.

¹ Приводятся только коды компетенций общих и профессиональных, которые необходимы для освоения данной дисциплины; также приводятся коды личностных результатов реализации программы воспитания и с учетом особенностей профессии/специальности в соответствии с ОПОП.

1.4 Количество часов на освоение программы учебной дисциплины

максимальная учебная нагрузка обучающегося - 54 часа,

в том числе:

обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося – 36 часов;

самостоятельная работа обучающегося – 18 часов.

2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	54
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	36
в т.ч. в форме практической подготовки:	16
практические занятия	16
контрольные работы	3
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	18
в том числе:	
внеаудиторная самостоятельная работа ²	18
Промежуточная аттестация в форме экзамена	

² Самостоятельная работа в рамках образовательной программы планируется образовательной организацией в соответствии с требованиями ФГОС СПО в пределах объема учебной дисциплины в количестве часов, необходимом для выполнения заданий самостоятельной работы обучающихся, предусмотренных тематическим планом и содержанием учебной дисциплины.

2.2 Примерный тематический план и содержание учебной дисциплины ОП. 06. Логистика

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
Тема 1	Содержание учебного материала	2	
Цели, задачи, функции и методы логистики	Содержание дисциплины, ее задачи. Предпосылки развития логистики. Исторические этапы развития логистики. Понятие логистики, ее объекты. Цели и задачи логистики. Сравнительная характеристика традиционного и логистического подходов к управлению материальными потоками. Экономический эффект от использования логистики. Взаимосвязь логистики и маркетинга. Концепция и принципы логистики. Функции логистики. Организационная структура логистики на предприятии. Контрольная работа (входной контроль)	1	2
	Практическое занятие	2	
	1. Описание конкретной материалоуправляющей системы, оценка резервов в результате совершенствования на базе логистики. Преобразование организационной структуры предприятия в соответствии с концепцией логистики. Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой. Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: написание рефератов и докладов по темам: «Логистика в военной сфере и логистика в области экономики: что общего и в чем отличие?», «Современный рынок и логистика», «Предпосылки развития логистики в Российской Федерации», «Ключевые проблемы логистики в частном и государственном секторах», «Влияние логистики на развитие рыночных отношений», «Роль логистики в развитии российских реформ».	2	
Тема 2	Содержание учебного материала	2	2
Материальные потоки. Логистические процессы и операции	Понятие материального потока. Виды материальных потоков. Логистические процессы, операции и функции. Классификация логистических процессов, операций и функций. Факторы, влияющие на объем логистических операций и функций. Практическое занятие 1. Выделение и описание материальных потоков и логистических операций в окружающей экономической среде. Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой. Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: подготовка рефератов по темам:	2	

	<p>«Логистический менеджмент и логистическая стратегия в формировании и изучении материалопотока», «Логистическая стратегия в области продвижения материалопотока», «Прогнозирование материалопотока» Подготовка к практической работе: сбор информации и изучение документации по движению материальных потоков на предприятии.</p>	2	
<p>Тема 3 Логистические системы и их элементы. Методы логистики</p>	<p>Содержание учебного материала Понятие системы, ее свойства. Понятие логистической системы, ее элементы. Свойства логистических систем. Взаимосвязь, логистической системы с окружающей средой. Виды логистических систем. Общая характеристика методов решения логистических задач. Моделирование в логистике, классификация моделей. Экспертные системы в логистике. Определение и основные принципы системного подхода. Сравнительная характеристика системного и классического подходов к формированию систем. Практические занятия 1. Анализ конкретной логистической системы. 2. Анализ конкретной материалопроводящей системы для оценки метода, посредством которого она сформирована. Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой. Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: подготовка докладов по темам: «Современные логистические системы, действующие в менеджменте», «Основы стратегического планирования развития логистических систем», «Интеграция организаций России в мировую логистическую сеть», «Современные методы решения задач коммерческой логистики в России». Подготовка к практической работе: подбор материала и изучение документации по применению различных методов решения логистических задач.</p>	2	2
<p>Тема 4 Закупочная и коммерческая логистика. Контроль и управление в логистике</p>	<p>Содержание учебного материала 1 Сущность и задачи закупочной и коммерческой логистики. Функция снабжения на предприятии. Задача «сделать или купить» в закупочной логистике. Задача выбора поставщика. Система поставок «Точно в срок» в закупочной логистике. Метод быстрого реагирования. Оценка эффективности закупочной логистики. 2 Организация логистической деятельности. Выбор типа логистической организации: неформального, полупформального, формального. Контроль и управление в логистике. Основные задачи логистического анализа. Принципиальная схема логистического контроля. Фазы контроля логистической системы. Внутренний контроль. Измерение результатов принимаемых в логистике</p>	4 2 1	2

	<p>решений. Показатели логистики.</p> <p>Контрольная работа (оперативный контроль)</p>	1
	<p>Практическое занятие</p>	2
	<p>1. Анализ управления логистическими процессами в сфере снабжения. Определение наилучшего поставщика на основе расчета рейтинга.</p> <p>Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой.</p> <p>Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: написание рефератов по темам «Проблемы внедрения ТВС и пути их решения», «Примеры применения ТВС за рубежом и в РФ», на основе СМИ подготовка сообщений о проблемах организации логистической деятельности в России, о совершенствовании логистического контроля на предприятии, о методах совершенствования логистического анализа.</p> <p>Подготовка к практической работе: сбор информации и изучение документации по организации логистического управления на предприятии.</p>	3
	<p>Содержание учебного материала</p>	4
Тема 5	<p>Производственная логистика: понятие, цель, задачи и особенности. Традиционная и логистическая концепции организации производства. Качественная и количественная гибкость производственных систем. «Толкающие» и «тянущие» системы управления материальными потоками в производственной логистике. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии.</p>	2
логистика	<p>Понятие, цель и задачи информационной логистики. Информационные потоки в логистике. Информационные системы в логистике, их виды. Требования к информационным системам в логистике. Принципы построения информационных систем в логистике. Эффект от внедрения логистических информационных систем. Современные информационные технологии логистического управления.</p>	2
	<p>Практическое занятие</p>	2
	<p>1. Анализ управления логистическими процессами в производственной сфере. Построение и описание схемы управления материальными потоками по конкретному предприятию.</p> <p>Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой.</p> <p>Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: подготовка рефератов по логистическим системам эффективного управления производством: МРП-1, МРП-2, Канбан, ОПП; разработка примеров управления материальными потоками в соответствии с «толкающим» принципом; в соответствии с «тянущим» принципом; на основе СМИ подготовка сообщений о влиянии логистической организации информационных потоков на эффективность управления материальными потоками на предприятии;</p>	4

	написание рефератов по темам «Информационные системы на международном уровне», «Использование в логистике технологии автоматической идентификации штриховых товарных кодов»		2
Тема 6	Содержание учебного материала	4	
Логистические цепи и схемы, современные складские технологии, логистические процессы	<p>Цели, задачи и функции распределительной логистики. Логистические каналы. Логистические цепи и схемы. Логистические посредники в распределении. Системы распределения продукции. Организация и управление системой распределения на предприятии. Планирование распределения. Оптимизация распределительной деятельности.</p> <p>Контрольная работа (рубежный контроль)</p> <p>Место логистики запасов в логистической системе. Понятие материального запаса. Необходимость создания материальных запасов. Классификация материальных запасов. Оптимизация материальных запасов. Системы регулирования запасов.</p> <p>Роль складирования в логистической системе. Склады, их определение и виды.</p> <p>Функции складов, складские операции. Формы организации складского хозяйства. Современные складские технологии.</p>	1	
	Практическое занятие	2	
	1. Анализ распределительной системы конкретного предприятия. Применение логистических цепей и схем, обеспечивающих рациональную организацию материальных потоков.	3	
	<p>Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой.</p> <p>Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: на основе СМИ подготовка сообщений о проблемах логистических затрат в сфере распределения в России, о совершенствовании системы распределения продукции на предприятии, о зарубежных примерах логистически организованных систем распределения товаров, о зарубежных системах управления запасами, ознакомление с зарубежным опытом организации складского хозяйства, написание рефератов по темам «Место склада в логистических системах и процессах», «Современные складские технологии работы с материальными и информационными потоками».</p>		
Тема 7	Содержание учебного материала	2	
Транспортная логистика. Сервис в логистике	<p>Сущность, принципы и функции транспортной логистики. Виды транспорта и их показатели. Классификация перевозимых грузов. Управление транспортом. Система транспортных тарифов.</p> <p>Понятие логистического сервиса. Характеристика логистических услуг. Классификация работ в области логистического сервиса. Формирование системы логистического сервиса. Критерии качества логистического сервиса.</p>		
	Практическое занятие	2	

<p>1. Управление логистическими процессами организации. Расчёт уровня логистического сервиса.</p>	<p>Самостоятельная работа обучающихся: выполнение домашних заданий по теме, работа с конспектом и литературой. Примерная тематика внеаудиторной самостоятельной работы: на основе СМИ подготовка сообщений о применении логистических методов на транспорте в странах Западной Европы и в России, о проблемах российского транспорта, о влиянии оказываемого логистического сервиса на конкурентоспособность предприятия; написание рефератов «Транспортная система России: технико-экономические особенности, состояние и характеристика его использования при перевозках грузов», «Актуальные проблемы и перспективы развития грузовых перевозок в международном сообщении»</p>	<p>2</p>
<p>Всего:</p>		<p>54</p>

3 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП.06 ЛОГИСТИКА

3.1 Требования к материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета Социально-экономических дисциплин.

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- комплект учебно-методической документации;
- комплект учебно-наглядных пособий;
- раздаточный материал для выполнения практических работ.

Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением;
- мультимедиа проектор;
- интерактивная доска.

3.2 Информационное обеспечение обучения

Перечень учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017
2. Медведев В. А. Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности. – М: КНОРУС, 2021
3. Прохоров В. М., Медведев В. А., Чирухин В. А. Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении. – М: КНОРУС, 2021
4. Турков А. М. Логистика. – М.: Издательский центр «Академия», 2020

Дополнительные источники:

1. Аникин Б. А. Практикум по логистике. – М.: ИНФРА-М, 2017
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017
3. Канке А. А., Кошечая И. П. Логистика: учебник. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2016

Отечественные журналы:

1. Журнал «Логистика и управление цепями поставок», 2020
2. Журнал «Логистика и управление цепями поставок», 2021

Интернет ресурсы

1. Сайт о логистике <http://logistic-forum.lv/>
2. Северо-западное отделение международной логистики <http://www.nwlog.ru/>
3. Логистика. Формулы, расчеты, определения <http://www.xcomp.biz/>
4. Логистический портал <http://www.lobanov-logist.ru/>
5. Портал "Логистика" для профессионалов в логистике и управлении цепями поставок <http://www.logistics.ru/>
6. Ассоциация международных автомобильных перевозок <http://www.asmap.ru/>
7. Прикладная логистика <http://www.cals.ru/>
8. Информация о грузоперевозках <http://www.cargo.ru/>
9. Образовательный портал: [http\\www.edu.sety.ru](http://www.edu.sety.ru)
10. Образовательный портал: [http\\www.edu.bd.ru](http://www.edu.bd.ru)
11. Консультант плюс, Гарант: <http://www.garant.ru>

3.3 Требования к организации образовательного процесса

При изучении дисциплины обучающийся должен обладать профессиональными и общими компетенциями:

Код	Наименование результата обучения
ПК 1.2	На своем участке работы управлять товарными запасами и потоками, организовывать работу на складе, размещать товарные запасы на хранение.
ПК 1.9	Применять логистические системы, а также приемы и методы закупочной и коммерческой логистики, обеспечивающие рациональное перемещение материальных потоков.
ОК 1	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
ОК 2	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество
ОК 3	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
ОК 4	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
ОК 6	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
ОК 7	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

Занятия проводятся в учебных аудиториях, оснащенных необходимым учебным, методическим, информационным и программным обеспечением.

В преподавании используются лекционные и практические занятия, информационно-коммуникационные технологии, метод проектов, коллективные способы обучения, педагогические мастерские, игровые, практикоориентированные технологии.

Консультационная помощь студентам осуществляется в индивидуальной, групповой, письменной, устной формах.

Усвоению содержания дисциплины **ОП. 06. Логистика** предшествует изучение дисциплины **ОП.01 Экономика организации**; **ПМ. 01 Организация и управление торгово-сбытовой деятельностью**.

4 КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, исследований.

<i>Результаты обучения³ (освоенные умения, усвоенные знания)</i>	<i>Формы и методы контроля и оценки результатов обучения</i>
Умения:	
применять логистические цепи и схемы, обеспечивающие рациональную организацию материальных потоков	оценка результатов практических занятий и внеаудиторной самостоятельной работы
управлять логистическими процессами организации	оценка результатов практических занятий и внеаудиторной самостоятельной работы
Знания:	
цели, задачи, функции и методы логистики	устный опрос, тестирование, оценка результатов внеаудиторной самостоятельной работы
логистические цепи и схемы, современные складские технологии, логистические процессы	устный опрос, тестирование, оценка результатов внеаудиторной и аудиторной самостоятельной работы
контроль и управление в логистике	устный опрос, тестирование, оценка результатов внеаудиторной самостоятельной работы
закупочную и коммерческую логистику	устный опрос, тестирование, оценка результатов внеаудиторной самостоятельной работы

³ В ходе оценивания могут быть учтены личностные результаты.

РЕЦЕНЗИЯ

На рабочую программу по учебной дисциплине ОП. 06. Логистика по специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям), выполненную преподавателем Онищенко В.В.

Рабочая программа разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 38.02.04 Коммерция (по отраслям) / 38.00.00 Экономика и управление, утвержденного приказом МОН РФ от 15.05.2014 № 539, зарегистрированного Минюстом (регистрационный № 32855 от 25.06.2014).

В результате изучения программного материала обучающиеся овладеют знаниями и умениями по вопросам:

- цели, задачи, функции и методы логистики;
- логистические цепи и схемы, современные складские технологии, логистические процессы;
- контроль и управление в логистике;
- закупочную и коммерческую логистику;
- применять логистические цепи и схемы, обеспечивающие рациональную организацию материальных потоков;
- управлять логистическими процессами организации.

Оценка структуры рабочей программы (характеристика разделов): рабочая программа структурно состоит из 7 тематических разделов, позволяющих усвоить логистические подходы к управлению материальными и связанными с ними информационными потоками.

Оценка соответствия тематики практических занятий, лабораторных работ требованиям подготовки выпускника по специальности и содержанию рабочей программы: программа содержит достаточное количество практических занятий включающих в себя деловые игры, разбор производственных ситуаций, позволяющих студентам закрепить теоретические знания и приобрести необходимые умения при решении поставленных вопросов.

Язык и стиль изложения, терминология: стиль изложения ясный, четкий, грамотный, с использованием профессиональной терминологии.

Содержание рабочей программы соответствует современному уровню развития науки, техники и производства, а также отражает перспективы их развития.

Недостатков по оформлению и содержанию разделов программы не выявлено.

Заключение: Рабочая программа по дисциплине ОП. 06. Логистика может быть использована для обеспечения основной образовательной программы по специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям).

Рецензент:

преподаватель профессиональных дисциплин ГБПОУ КК «АМТ»,
квалификация по диплому Экономист,
специальность «Финансы и кредит»



О. В. Говорова

РЕЦЕНЗИЯ

На рабочую программу по учебной дисциплине ОП. 06. Логистика по специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям), выполненную преподавателем Онищенко В.В.

Рабочая программа разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 38.02.04 Коммерция (по отраслям) / 38.00.00 Экономика и управление, утвержденного приказом МОН РФ от 15.05.2014 № 539, зарегистрированного Минюстом (регистрационный № 32855 от 25.06.2014).

Требования Федерального государственного образовательного стандарта по специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям) СПО к знаниям, умениям по разделам и темам полностью соответствуют содержанию учебного материала, применять логистические цепи и схемы, обеспечивающие рациональную организацию материальных потоков; управлять логистическими процессами организации, соответствуют основным вопросам цели, задачи, функции и методы логистики; логистические цепи и схемы, современные складские технологии, логистические процессы; контроль и управление в логистике; закупочную и коммерческую логистику.

Структура программы соответствует наименованиям учебных циклов, тематических разделов, требованиям к знаниям и умениям. Содержание тематических разделов оптимально насыщено и структурировано, целесообразно распределены по видам лекционные и семинарские занятия, в соответствии с трудоемкостью в часах, на основе фундаментальности и использования ИКТ.

Тематика практических работ соответствует требованиям подготовки студента по специальности СПО 38.02.04 Коммерция (по отраслям).

Язык и стиль изложения ясный, четкий, грамотный, с использованием профессиональной терминологии.

Содержание рабочей программы соответствует поставленным целям, современному уровню и тенденциям развития науки и производства, способствует повышению профессионализма в области управления материальными и связанными с ними информационными потоками, методами их рациональной организации, обеспечивающих повышение эффективности хозяйственной деятельности.

Недостатков по оформлению и содержанию разделов программы не выявлено.

Заключение: Рабочая программа по дисциплине ОП. 06. Логистика может быть использована для обеспечения основной образовательной программы по специальности 38.02.04 Коммерция (по отраслям).

Рецензент:

Директор по развитию торговой сети ООО «Кредо»,
квалификация по диплому – менеджер
по специальности «Менеджмент организации»



В. В. Кравченко

МП